

Вот почему в городе должны были развиваться узкоспециализированные отрасли производства, рассчитанные лишь на весьма ограниченный круг заказчиков. Для существования таких отраслей необходимо было уничтожить конкуренцию между производителями и устранить кризисы перепроизводства, представлявшие смертельную опасность для данных видов ремесла. Этим объясняется появление цеховых уставов, регулировавших взаимоотношения между мастерами и подмастерьями, ограничивавших число учеников, которое мог иметь каждый мастер, и определявших срок ученичества. Те же причины вызвали появление суровых правил, запрещавших прием работников, бежавших от другого мастера, а также увеличение заработной платы сверх размеров, установленных статутами. Этим объясняются и трудности, с которыми встречались иностранцы или иногородние, желавшие заниматься ремеслом, уже составлявшим занятие ремесленников данного города; этим объясняются привилегии, которые получали пришельцы, насаждавшие новые отрасли производства, этим объясняются чрезвычайно подробные технические инструкции о приобретении и использовании сырья, правила, предписывавшие изготавливать продукцию только высшего качества, правила, фиксировавшие максимальную продолжительность рабочего дня, устанавливавшие принудительные дни отдыха, наконец, таблицы цен разных товаров, определение порядка их продажи и тому подобное.

Цеховое устройство обеспечивало экономическое равновесие и экономическую независимость ремесленников; деятельность цеховых советов давала им известные навыки в области управления; во многих городах цехи явились тем мощным орудием, при помощи которого можно было приобрести известное политическое влияние. Купцы часто не только возглавляли ремесленников, но и толкали их на более решительные действия, и примерно к концу XII века ремесленники стали проникать в аппарат городского управления коммуны, ранее им недоступный, так как он находился в руках аристократии. Именно тогда высшие должностные лица коммуны — консулы, которые представляли только интересы олигархии, были замещены подеста́, происходившими большей частью не из данного города. Предполагалось, что подеста́ были людьми, чуждыми борьбе классов и группировок и стоявшими